



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ที่ IIIG 2025/016

13 สิงหาคม 2568

เรื่อง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการต่อผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568
เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอนำส่งการวิเคราะห์และคำอธิบายผลการดำเนินงานสำหรับ
งวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลการดำเนินงานรวม	งวดสามเดือน						เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) (QoQ) (B – A)		เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) (YoY) (B – C)	
	<u>สิ้นสุดวันที่ 31</u> <u>มีนาคม 2568</u> (Q1'25) - A -		<u>สิ้นสุดวันที่ 30</u> <u>มิถุนายน 2568</u> (Q2'25) - B -		<u>สิ้นสุดวันที่ 30</u> <u>มิถุนายน 2567</u> (Q2'24) - C -					
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	225.72	98.1	156.83	96.8	265.77	97.8	(68.89)	(30.5)	(108.94)	(41.0)
รายได้อื่น	4.47	1.9	5.19	3.2	5.90	2.2	0.72	16.1	(0.71)	(12.1)
รายได้รวม	230.19	100.0	162.02	100.0	271.67	100.0	(68.17)	(29.6)	(109.65)	(40.4)
ต้นทุนขายและบริการ	189.89	82.5	144.84	89.4	235.42	86.7	(45.05)	(23.7)	(90.58)	(38.5)
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	35.83	15.6	11.99	7.4	30.35	11.2	(23.84)	(66.5)	(18.36)	(60.5)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	16.09	7.0	12.67	7.8	16.56	6.1	(3.42)	(21.3)	(3.89)	(23.5)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	45.94	20.0	38.97	24.1	33.04	12.2	(6.97)	(15.2)	5.93	17.9
กำไรจากการดำเนินงาน	(21.73)	(9.4)	(34.46)	(21.3)	(13.35)	(4.9)	(12.73)	58.6	(21.11)	1158.2
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว	69.36	30.1	0.00	0.0	0.00	0.0	(69.36)	(100.0)	0.00	N/A
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	(91.09)	(39.6)	(34.46)	(21.3)	(13.35)	(4.9)	56.63	(62.2)	(21.11)	158.2
ต้นทุนทางการเงิน	(7.71)	(3.3)	(7.67)	(4.7)	(6.79)	(2.5)	0.04	(0.5)	(0.88)	13.0
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(98.80)	(42.9)	(42.13)	(26.0)	(20.14)	(7.4)	56.67	(57.4)	(21.99)	109.2
ค่าใช้จ่ายภาษี	(0.42)	(0.2)	2.65	1.6	(3.96)	(1.5)	3.07	(731.0)	6.61	(166.9)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	(99.22)	(43.1)	(39.48)	(24.4)	(24.10)	(8.9)	59.74	(60.2)	(15.38)	63.8



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ผลการดำเนินงานรวม	งวดหกเดือน				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) (YoY)	
	สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 (6M '25) - A -		สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 (6M'24) - B -		(A – B)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	382.55	97.5	518.35	98.3	(135.8)	(26.2)
รายได้อื่น	9.66	2.5	8.80	1.7	0.9	9.7
รายได้รวม	392.21	100.0	527.15	100.0	(134.9)	(25.6)
ต้นทุนขายและบริการ	334.73	85.3	466.01	88.4	(131.3)	(28.2)
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	47.82	12.2	52.34	9.9	(4.5)	(8.6)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28.76	7.3	29.58	5.6	(0.8)	(2.8)
ค่าใช้จ่ายบริหาร	84.91	21.6	70.96	13.5	14.0	19.7
กำไรจากการดำเนินงาน	(56.19)	(14.3)	0.00	0.0	(56.2)	N/A
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว	69.36	17.7	0.00	0.0	69.4	N/A
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษี	(125.55)	(32.0)	(39.40)	(7.5)	(86.2)	218.7
ต้นทุนทางการเงิน	(15.38)	(3.9)	(13.63)	(2.6)	(1.8)	12.8
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(140.93)	(35.9)	(53.03)	(10.1)	(87.9)	165.8
ค่าใช้จ่ายภาษี	2.23	0.6	4.52	0.9	(2.3)	(50.7)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	(138.70)	(35.4)	(48.51)	(9.2)	(90.2)	185.9

ผลการดำเนินการ

รายได้จากการขาย แบ่งตามประเภทที่มาของรายได้

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 (6M YoY)

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 382.55 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 26.2 ผลหลักมาจาก รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ที่ปรับตัวลดลง จากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลให้การตัดสินใจลงทุนของลูกค้าในโครงการต่างๆ มีความล่าช้า

อีกทั้ง รายได้จากการบริหารจัดการบุคลากรทางด้านระบบงานสารสนเทศ มีฐานรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการลง
ลดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย ส่งผลให้ บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด จากเดิมเป็นบริษัทย่อย เปลี่ยนสถานะ
เป็นบริษัทร่วม ทำให้โครงสร้างการรับรู้รายได้เปลี่ยนแปลงไป สำหรับไตรมาส 1/2568 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากบริษัท แลน
ซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เฉพาะช่วงก่อนการลดลดส่วนการลงทุนเท่านั้น (เดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ 2568) หลังจาก
ลดลดส่วนการลงทุนแล้ว บริษัทฯ รับรู้เฉพาะส่วนแบ่งกำไรขาดทุนในบริษัทร่วมเท่านั้น

**ตารางที่ 1: รายได้จากการขายและการให้บริการ แยกตามประเภทที่มาของรายได้สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุด
วันที่ 30 มิถุนายน 2568 (6M YoY)**

ผลการดำเนินงานรวม	งวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2568		2567			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ¹⁾	160.84	41.0	186.53	35.4	(25.69)	(13.8)
2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)	132.07	33.7	159.68	30.3	(27.61)	(17.3)
3. รายได้จากบริการที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ การสร้างและบริหารประสบการณ์ลูกค้า (CEM) และการตลาดดิจิทัล	19.83	5.1	17.05	3.2	2.78	16.3
4. รายได้จากบริการจัดหาบุคลากรทางด้านระบบงานสารสนเทศ	69.81	17.8	155.09	29.4	(85.28)	(55.0)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	382.55	97.5	518.35	98.3	(135.80)	(26.2)
รายได้อื่น	9.66	2.5	8.80	1.7	0.86	9.7
รายได้รวม	392.21	100.0	527.15	100.0	(134.94)	(25.6)

หมายเหตุ : ¹⁾ รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) รวมรายได้จากธุรกิจด้านการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลเพื่อธุรกิจ (iiG Data)

1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์
กับลูกค้า (CRM) ลดลงร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยหลักเป็นผลจากรายได้จากการให้บริการ
ออกแบบติดตั้ง พัฒนาระบบ การให้บริการสนับสนุน และดูแลระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)
ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุน ในขณะที่

2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ลดลงร้อยละ 17.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากรายได้จากการให้ใช้ใบอนุญาตการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ลดลงละ 6.96

3. รายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศ

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศปรับตัวลดลง เนื่องจากกลุ่มธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศ โดยหลักเป็นฐานรายได้จาก บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการลงสัดส่วนการลงทุน ส่งผลให้จากเดิม บริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด จากเดิมเป็นบริษัทย่อย เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม ทำให้โครงสร้างการรับรู้รายได้เปลี่ยนแปลงไป สำหรับครึ่งปีแรก 2568 บริษัท รับรู้รายได้จากบริษัท แลนซิง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด เฉพาะช่วงก่อนการลดสัดส่วนการลงทุนเท่านั้น (เดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ 2568) หลังจากลดสัดส่วนการลงทุนแล้ว บริษัท รับรู้เฉพาะส่วนแบ่งกำไรขาดทุนในบริษัทร่วมเท่านั้น

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายและการให้บริการ ตามประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ (6M YoY)

ผลการดำเนินงานรวม	งวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2568		2567			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ที่เกิดขึ้นประจำ	281.02	71.7	377.42	71.6	(96.40)	(25.5)
รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำ	101.53	25.9	140.93	26.7	(39.40)	(28.0)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	382.55	97.5	518.35	98.3	(135.80)	(26.2)
รายได้อื่น	9.66	2.5	8.80	1.7	0.86	9.7
รายได้รวม	392.211	100.0	527.15	100.0	(134.94)	(25.6)

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการ โดยหลักประกอบด้วยต้นทุนจากการขายและการให้บริการในธุรกิจให้คำปรึกษาติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ต้นทุนขายและบริการสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ลดลงร้อยละ 28.2 เป็นทิศทางเดียวกับรายได้ที่ปรับตัวลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขาย 28.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.3 ของรายได้รวม



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 84.91 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 21.6 ของรายได้รวม อีกทั้งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ มีการลดสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท แลน ซึ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด ส่งผลให้จากเดิม บริษัทฯ แลนซึ่ง บิสซิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด จากเดิมเป็นบริษัทย่อย เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องบันทึกรายการขาดทุนสุทธิจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย เนื่องจาก สัดส่วนการลงทุนที่ลดลง คิดเป็นมูลค่า 69.36 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว และเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด (Non-Cash Transactions)

กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี

สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีเป็นจำนวน 138.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 185.9 ของรายได้รวม ซึ่งหากไม่รวมรายการขาดทุนสุทธิจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะมีขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน 69.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ (18.12) ของรายได้รวม



บริษัท ไอแอนดีโอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

งบแสดงฐานะทางการเงิน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

งบแสดงฐานะทางการเงิน	30 มิถุนายน 2568		31 ธันวาคม 2567		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.57	1.6	79.25	5.1	(56.68)	(71.5)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	152.50	10.7	244.56	15.8	(92.06)	(37.6)
ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	158.69	11.2	192.65	12.4	(33.96)	(17.6)
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	154.13	10.9	102.31	6.6	51.82	50.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25.31	1.8	24.86	1.6	0.45	1.8
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	102.25	7.2	101.66	6.6	0.59	0.6
ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	50.82	3.6	27.46	1.8	23.36	85.1
เงินลงทุนในบริษัทรวม	267.51	18.8	-	-	267.51	N/A
ค่าความนิยม	251.72	17.7	514.97	33.3	(263.25)	(51.1)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	234.27	16.5	260.04	16.8	(25.76)	(9.9)
รวมสินทรัพย์	1,419.77	100.0	1,547.76	100.0	(127.98)	(8.3)
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน	849.91	59.9	767.59	50%	82.32	10.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	84.94	6.0	99.57	6%	(14.63)	(14.7)
รวมหนี้สิน	934.85	56.0	867.17	56.0	67.69	7.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	484.92	44.0	680.59	44.0	(195.67)	(28.8)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,419.77	100.0	1,547.76	100.0	(127.98)	(8.3)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,419.77 ล้านบาท ลดลง คิดเป็นร้อยละ 8.3 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุเงิน 1). เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 2). ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และ 3). ค่าความนิยมที่ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 934.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.8 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินเบิกเกินบัญชี และ รายได้รับล่วงหน้า



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 484.92 ล้านบาท ลดลง 195.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.8 เป็นผลจากขาดทุนในครึ่งปีแรก 2568 ซึ่งเกิดจากการลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคม และชุมชน รวมถึงมุ่งพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยเป้าหมายด้านความยั่งยืนเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทตั้งเป้าหมายการดำเนินในแต่ละด้าน โดยคำนึงถึงเป้าหมายการหลักคือการมุ่งสู่ **การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)** ภายในปี 2593 โดย บริษัทฯ ได้ผ่านการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายสมชาย เมฆะสุวรรณโรจน์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)