



ที่ IIG 2025/003

26 กุมภาพันธ์ 2568

เรื่อง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการต่อผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เรียน กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอส่งการวิเคราะห์และคำอธิบายผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลการดำเนินงานรวม	งวดสามเดือน						เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) (QoQ)		เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) (YoY)	
	สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (Q3'24)		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (Q4'24)		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (Q4'23)		(B – A)		(B – C)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	284.67	99.2	273.61	95.5	233.81	98.7	(11.06)	(3.9)	39.80	17.02
รายได้อื่น	2.31	0.8	12.78	4.5	3.20	1.3	10.47	454.0	9.58	299.46
รายได้รวม	286.98	100.0	286.39	100.0	237.01	100.0	(0.59)	(0.2)	49.38	20.83
ต้นทุนขายและบริการ	227.30	79.2	216.51	75.6	260.33	109.8	(10.79)	(4.7)	(43.82)	(16.83)
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	57.37	20.0	57.10	19.9	(26.52)	(11.2)	(0.27)	(0.5)	83.62	(315.34)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	14.87	5.2	16.38	5.7	13.20	5.6	1.51	10.2	3.18	24.04
ค่าใช้จ่ายบริหาร	30.66	10.7	38.78	13.5	30.62	12.9	8.12	26.5	8.16	26.65
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (One-time Expense)	-	-	-	-	106.72	45.0	-	-	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	14.15	4.9	14.72	5.1	(173.86)	(73.4)	0.57	4.1	188.58	(108.47)
ต้นทุนทางการเงิน	(7.13)	(2.5)	(7.38)	(2.6)	(6.43)	(2.7)	(0.25)	3.5	(0.95)	14.82
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	7.02	2.4	7.34	2.6	(180.29)	(76.1)	0.32	4.6	187.63	(104.07)
ค่าใช้จ่ายภาษี	(3.40)	(1.2)	(0.70)	(0.2)	9.07	3.8	2.70	(79.4)	(9.77)	(107.72)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	3.62	1.3	6.64	2.3	(171.23)	(72.2)	3.02	83.6	177.87	(103.88)



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

ผลการดำเนินงานรวม	สำหรับปี				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) (YoY)	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (12M '24) - A -		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (12M'23) - B -		(A - B)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและการ ให้บริการ	1,076.63	97.8	935.82	98.6	140.81	15.0
รายได้อื่น	23.89	2.2	12.81	1.4	11.08	86.5
รายได้รวม	1,100.52	100.0	948.63	100.0	151.89	16.0
ต้นทุนขายและบริการ	909.82	82.7	982.19	103.5	(72.37)	(7.4)
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)	166.81	15.2	(46.37)	(4.9)	213.18	(459.8)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	60.83	5.5	49.22	5.2	11.61	23.6
ค่าใช้จ่ายบริหาร	140.40	12.8	136.82	14.4	3.58	2.6
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (One-time Expense)	-	-	106.72	11.3	(106.72)	(100.0)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษี	(10.53)	(1.0)	(326.32)	(34.4)	315.79	(96.8)
ต้นทุนทางการเงิน	(28.14)	(2.6)	(17.13)	(1.8)	(11.01)	64.3
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(38.67)	(3.5)	(343.45)	(36.2)	304.78	(88.7)
ค่าใช้จ่ายภาษี	0.42	0.0	40.96	4.3	(40.54)	(99.0)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	(38.25)	(3.5)	(302.50)	(31.9)	264.25	(87.4)

ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย แบ่งตามประเภทที่มาของรายได้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (12M YoY)

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 1,076.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 935.82 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 ผลหลักมาจาก รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) และ รายได้จาก การบริการจัดหาบุคลากรทางด้านระบบงานสารสนเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น



ตารางที่ 1: รายได้จากการขายและการให้บริการ แยกตามประเภทที่มาของรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (12M YoY)

ผลการดำเนินงานรวม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2567		2566		ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ¹	383.58	34.9	381.29	40.2	2.29	0.6
2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)	327.74	29.8	244.63	25.8	83.11	34.0
3. รายได้จากบริการที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์แบรนด์ การสร้างและบริหารประสบการณ์ลูกค้า (CEM) และการตลาดดิจิทัล	39.33	3.6	25.23	2.7	14.10	55.9
4. รายได้จากบริการจัดหาบุคลากรทางด้านระบบงานสารสนเทศ	324.96	29.5	255.80	27.0	69.16	27.0
5. รายได้จากการให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์และบริการอื่นๆ	1.02	0.1	28.87	3.0	(27.85)	-96.5
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,076.63	97.8	935.82	98.7	140.81	15.1
รายได้อื่น	23.89	2.2	12.81	1.4	11.08	86.5
รายได้รวม	1,100.52	100.0	948.63	100.0	151.89	16.0

หมายเหตุ : ¹ รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) รวมรายได้จากธุรกิจด้านการวิเคราะห์และจัดการข้อมูลเพื่อธุรกิจ (iiG Data)

1. รายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) เพิ่มร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยหลักเป็นผลจากรายได้จากให้บริการออกแบบติดตั้งพัฒนาระบบ การให้บริการสนับสนุน และดูแลระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) และรายได้ประจำจากการอนุญาตให้เข้าใช้ระบบซอฟต์แวร์จากทาง Salesforce (Subscription) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากฐานลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น



2. รายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจด้านการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากรายได้การให้บริการออกแบบติดตั้ง พัฒนาระบบ การให้บริการสนับสนุน และดูแลระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.02% เป็นผลจากโครงการใหม่ และรายได้จากการให้ใช้ใบอนุญาตการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.99% ซึ่งเป็นผลจากฐานลูกค้าใหม่ที่เพิ่มขึ้น

3. รายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดหาบุคลากรในสำนักงานสารสนเทศ ปรับตัวเพิ่มขึ้น 69.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากกลุ่มลูกค้าใหม่ที่เพิ่มขึ้น

ตารางที่ 2: รายได้จากการขายและการให้บริการ ตามประเภทรายได้ประจำและไม่ประจำ (12M YoY)

ผลการดำเนินงานรวม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2567		2566		ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
รายได้ที่เกิดขึ้นประจำ	768.98	69.9	695.07	73.3	73.91	10.6
รายได้ที่เกิดขึ้นไม่ประจำ	307.65	28.0	240.75	25.4	66.90	27.8
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,076.63	97.8	935.82	98.7	140.81	15.1
รายได้อื่น	23.89	2.2	12.81	1.4	11.08	86.5
รายได้รวม	1,100.52	100.0	948.63	100.0	151.89	16.0

ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีต้นทุนขายและบริการ โดยหลักประกอบด้วยต้นทุนจากการขายและการให้บริการในธุรกิจให้คำปรึกษาติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลดลงร้อยละ 7.4

ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขาย 60.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามรายได้ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น



ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 140.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 12.8 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้าที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) ร้อยละ 2.6

กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีเป็นจำนวน 38.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ (3.5) ของรายได้รวม โดยคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 87.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

งบแสดงฐานะทางการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบแสดงฐานะทางการเงิน	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	79.25	5.1	83.20	5.4	(3.95)	(4.7)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	244.56	15.8	245.41	16.0	(0.85)	(0.3)
ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	192.65	12.4	228.66	14.9	(36.01)	(15.7)
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	102.31	6.6	96.08	6.3	6.23	6.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24.86	1.6	41.67	2.7	(16.81)	(40.3)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	101.66	6.6	110.58	7.2	(8.92)	(8.1)
ลูกหนี้ตามสัญญาให้บริการที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	27.46	1.8	-	-	27.46	-
ค่าความนิยม	514.97	33.3	514.97	33.6	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	260.04	16.8	212.74	13.9	47.30	22.2
รวมสินทรัพย์	1,547.76	100.0	1,533.31	100.0	14.45	0.9
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน	767.59	50%	775.28	51%	(7.69)	(0.99)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	99.57	6%	101.73	7%	(2.16)	(2.12)
รวมหนี้สิน	867.17	56.0	877.01	57.2	(9.84)	(1.1)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	680.59	44.0	656.30	42.8	24.29	3.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,547.76	100.0	1,533.31	100.0	14.45	0.9



บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
I&I Group Public Company Limited
475 Siripinyo Building, Unit 1801, 18th Fl., Si Ayutthaya Road,
Thanon Phaya Thai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Thailand
T (+66) 2-248-3745-6 F (+66) 2-248-3747 W www.ii.co.th

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,547.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีสาเหตุหลักค่าสิทธิจากการให้ใช้ใบอนุญาตการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์จ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้น 6.23 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีหนี้สินรวมเท่ากับ 867.17 ล้านบาท ลดลง 9.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้การค้าลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 680.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.7 เป็นผลจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนระหว่างปี

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายสมชาย เมฆะสุวรรณโรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไอแอนดีไอ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)